



<http://dx.doi.org/10.35596/1729-7648-2025-31-4-15-25>

УДК 004.9:347.77

ОЦЕНКА РИСКОВ В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

В. А. БЕЗУГЛАЯ¹, С. Ф. КУГАН²

¹Белорусский государственный экономический университет (Минск, Республика Беларусь)

²Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
(Минск, Республика Беларусь)

Аннотация. Исследовано влияние современных глобализационных процессов на оценку рисков в сфере интеллектуальной собственности в формате транснациональных взаимодействий. Глобализация формирует новые вызовы, связанные с взаимодействием различных правовых систем, культурных норм и экономических факторов, что значительно усложняет процесс идентификации, оценки и управления рисками в сфере интеллектуальной собственности. Сделан акцент на необходимости учета ключевых аспектов, включая правовые парадигмы, культурные различия и технологические инновации, которые формируют риски. Сформированы варианты диаграмм взаимодействия участников процесса оценки рисков в сфере интеллектуальной собственности с применением блокчейн-технологий и без них. Рассмотрены стратегии управления рисками, подчеркивающие важность корпоративной социальной ответственности и необходимость гибкости и адаптивности бизнес-процессов. Доказана важность интегрированного подхода к управлению рисками в условиях быстро меняющегося внешнего окружения, предложены практические рекомендации для организаций, стремящихся эффективно защищать свои права на интеллектуальную собственность в условиях усиления международной конкуренции.

Ключевые слова: глобализация, риск, оценка, объекты интеллектуальной собственности, транснациональное взаимодействие, управление, социальная ответственность, блокчейн.

Конфликт интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Для цитирования. Безуглая, В. А. Оценка рисков в системе стратегического управления интеллектуальной собственностью организации в условиях глобализации / В. А. Безуглая, С. Ф. Куган // Цифровая трансформация. 2025. Т. 31, № 4. С. 15–25. <http://dx.doi.org/10.35596/1729-7648-2025-31-4-15-25>.

RISK ASSESSMENT IN THE SYSTEM OF STRATEGIC MANAGEMENT OF INTELLECTUAL PROPERTY OF AN ORGANIZATION IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION

VIKTORIYA A. BEZUGLAYA¹, SVETLANA F. KUHAN²

¹Belarus State Economic University (Minsk, Republic of Belarus)

²Belarusian State University of Informatics and Radioelectronics (Minsk, Republic of Belarus)

Abstract. This article examines the impact of modern globalization processes on intellectual property risk assessment in the format of transnational interactions. Globalization creates new challenges related to the interaction of various legal systems, cultural norms, and economic factors, significantly complicating the process of identifying, assessing, and managing intellectual property risks. Emphasis is placed on the need to consider key aspects, including legal paradigms, cultural differences, and technological innovations that shape risks. Diagrams of interactions between participants in the intellectual property risk assessment process, both with and without the use of blockchain technologies, are developed. Risk management strategies are considered, emphasizing the importance of corporate social responsibility and the need for flexibility and adaptability in business processes. The importance of an integrated approach to risk management in a rapidly changing external environment is demonstrated, and practical recommendations for organizations are proposed, which strive to effectively protect their intellectual property rights in the face of increasing international competition.

tance of corporate social responsibility and the need for flexibility and adaptability in business processes. The importance of an integrated approach to risk management in a rapidly changing external environment is demonstrated, and practical recommendations are offered for organizations seeking to effectively protect their intellectual property rights in the face of increasing international competition.

Keywords: globalization, risk, assessment, intellectual property, transnational interaction, management, social responsibility, blockchain.

Conflict of interests. The authors declare that there is no conflict of interest.

For citation. Bezuglaya V. A., Kuhan S. F. (2025) Risk Assessment in the System of Strategic Management of Intellectual Property of an Organization in the Context of Globalization. *Digital Transformation*. 31 (4), 15–25. <http://dx.doi.org/10.35596/1729-7648-2025-31-4-15-25> (in Russian).

Введение

В условиях современного мира, где глобализация и транснациональные взаимодействия становятся неотъемлемой частью бизнес-среды, процесс оценки рисков в сфере интеллектуальной собственности (ИС) приобретает особую значимость. Глобализация, как процесс интеграции и взаимозависимости, характеризуется углублением экономических, культурных и политических связей между странами, что формирует единое мировое пространство и растущую взаимозависимость между государствами. В этом контексте компании сталкиваются с новыми вызовами, связанными с защитой своих интеллектуальных активов, которые требуют комплексного и системного подхода к управлению рисками. Будучи системным, процесс управления рисками подразумевает под собой взаимосвязь следующих направлений деятельности: выявление, оценка и минимизация потенциальных угроз, которые могут повлиять на достижение целей проекта или организации. Поэтому идентификация рисков, анализ вероятности и последствий их возникновения, разработка мер по смягчению рисков и мониторинг эффективности этих мер становятся обязательными процессами управлеченческой деятельности. В связи с чем процесс оценки рисков в сфере ИС уже не просто необходимость, а стратегический инструмент, позволяющий не только защищать активы организации, но и адаптировать ее к постоянно меняющимся условиям рынка.

Исследование работ ряда ученых [1–6], занимающихся изучением проблемных вопросов процесса оценки рисков в сфере интеллектуальной собственности, позволило определить, что участие в международных рынках увеличивает вероятность разночтения и возникновения спорных вопросов из-за различий в правовых системах, наличия культурных барьеров и прочего. Это может привести к правовым несоответствиям, значительно усложняющим процессы лицензирования и защиты прав. Рыночные колебания, включая изменения в потребительских предпочтениях и экономических условиях, также оказывают значительное влияние на оценку и защиту объектов ИС. Эффективное управление этими рисками требует комплексного и системного подхода, включающего не только идентификацию и оценку рисков, но и постоянный мониторинг правовых, технологических и рыночных изменений в глобальном контексте, что становится необходимым условием для минимизации потенциальных убытков и обеспечения устойчивого роста и конкурентоспособности бизнеса в условиях динамичной и высококонкурентной среды. В связи с этим были изучены существующие блокчейн-сети, проведен анализ ключевых параметров, определяющих их применимость для оценки рисков ИС. Следует отметить, что не все блокчейн-сети подходят для решения поставленных задач, если рассматривать их через призму существующих и общепризнанных критериев, таких как:

- конфиденциальность – исключаются варианты использования для внутренних процессов компании открытые публичные сети (BNB Smart, Ethereum);
- производительность, а также масштабируемость – отсеиваются сети с низкой пропускной способностью (например, Bitcoin);
- нормативы и стандарты (регуляторные требования) – автоматически исключаются сети, не соответствующие международным стандартам (например, ISO/TC 307);
- стоимость – высокая затратность проектной разработки и последующей эксплуатации нецелесообразна для большинства организаций.

Исходя из описанных критериев, для взаимодействия нескольких доверенных компаний целесообразно использование закрытых блокчейн-платформ с открытым исходным кодом типа Hyperledger Fabric, обеспечивающих конфиденциальность, контроль доступа и другие требования. Для организации международных транзакций наиболее подходящим вариантом будут публичные сети с поддержкой смарт-контрактов (например, Ethereum с использованием приватных форков или решений второго уровня L2). Кроме того, выбор сети – это стратегический выбор компании: гибридные решения для регистрации патентов в разных странах (достигаются сочетанием публичных и приватных сетей) или полностью приватные сети (управление лицензиями организаций).

Методика исследования

В ходе исследования была разработана концептуальная модель, демонстрирующая, как блокчейн может быть интегрирован в существующие бизнес-процессы компаний для повышения эффективности взаимодействия участников процесса при оценке рисков в сфере интеллектуальной собственности. Учитывая тот факт, что сегодня не существует общепризнанной методики взаимодействия, выбор варианта реализации модели остается за руководством компании. Это могут быть гибридные решения, позволяющие совмещать блокчейн с традиционными базами данных, либо патентные пулы, либо отраслевые альянсы. В качестве примера успешного внедрения технологии блокчейн в деятельность международных компаний, позволяющих сделать процедуры регистрации авторских прав и лицензирования более прозрачными, служит проект WIPO (World Intellectual Property Organization).

Предлагаемая модель взаимодействия участников процесса оценки отражена в диаграммах на рис. 1, 2, построенных в PlantText (PlantUML Editor). В отличие от диаграммы на рис. 1 диаграмма на рис. 2 содержит технологию блокчейн, использование которой меняет философию процесса управления рисками. При этом в обеих диаграммах сохраняются базовые классы, без взаимодействия которых невозможен процесс управления рисками. Каждый класс в диаграмме играет важную роль при оценке и управлении рисками.

1. Класс «Компания» является центральным элементом модели, так как представляет организацию, которая создает, владеет или распоряжается ИС. Класс содержит следующие элементы:

- «название» – указывает на имя компании;
- «зарегистрированные права» – представляют собой список объектов класса «Право». Эти права могут включать патенты, авторские права, товарные знаки и др.;
- «проводить оценку риска» – отражает действия, характеризующие процесс оценки рисков, который позволяет компании выявить потенциальные угрозы и уязвимости. Результатом процесса является сформированный список объектов класса «Риск», который затем используется для дальнейшего анализа;
- «адаптировать стратегию» – показывает возможности компании изменять свои стратегические подходы в ответ на результаты оценки рисков, что подчеркивает гибкость и адаптивность бизнеса в условиях меняющегося рынка.

2. Класс «Право» описывает различные зарегистрированные права, которые могут принадлежать компании, включает атрибуты:

- «тип» – указывает на вид права;
- «дата регистрации» – фиксируется момент, когда право было официально зарегистрировано;
- «срок действия» – определяет, как долго это право будет действительным;
- «страна регистрации» – страна, где право изначально было зарегистрировано;
- «статус» – показывает текущее состояние права (например, действующее или истекшее).

Класс «Право» поддерживается классом «Правовая система», который описывает юридические нормы и законы, регулирующие защиту ИС в различных странах. Это взаимодействие подчеркивает важность правовой среды для защиты прав компании. Кроме того, класс «Право» влияет на культурные факторы, касающиеся восприятия ИС, что представлено в классе «Культурные факторы». Он также подвержен изменениям в технологиях, описанных в классе «Технологические изменения», что может создавать новые риски для компании.

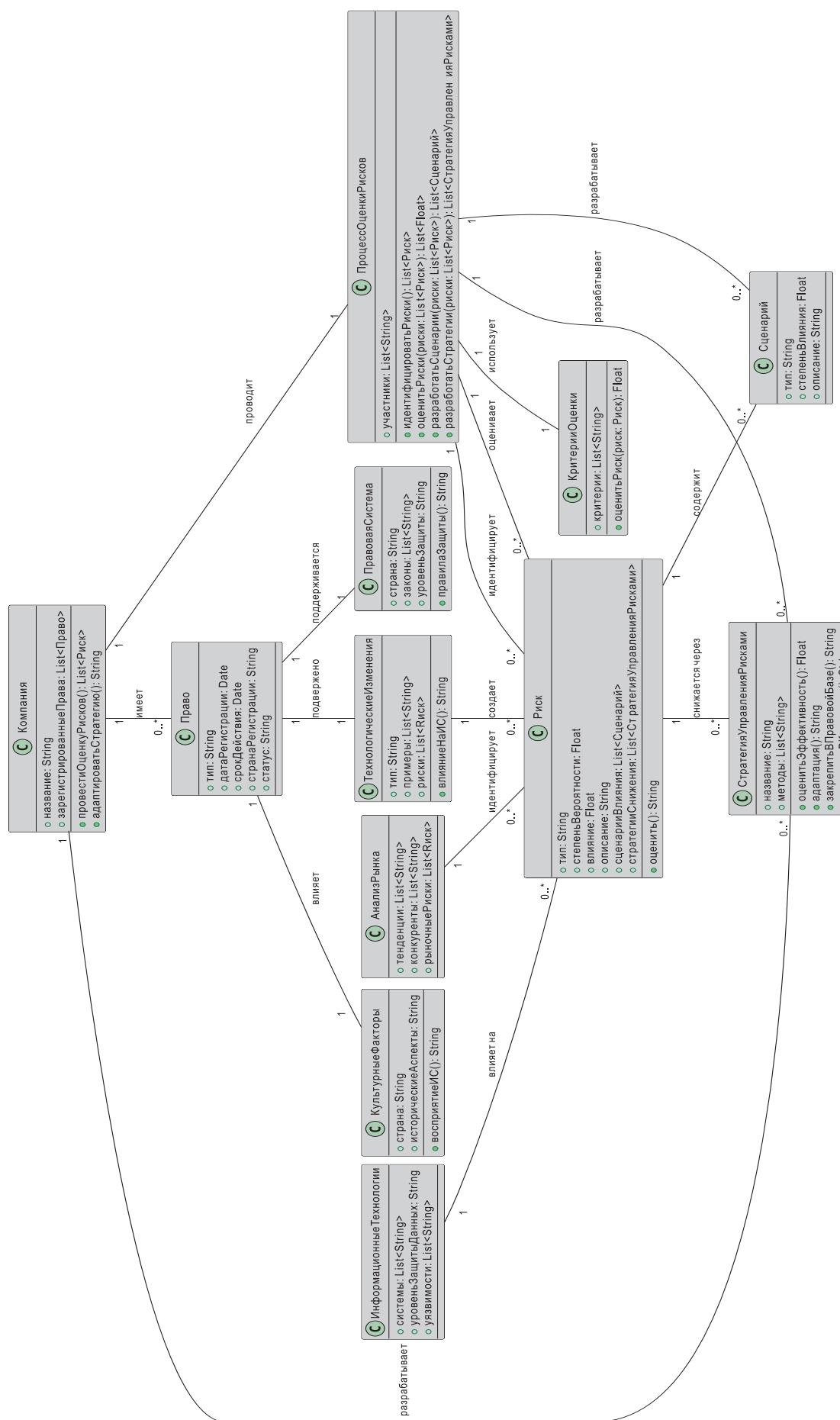


Рис. 1. Диаграмма последовательности процессов оценки рисков в сфере интеллектуальной собственности без использования блокчейн-технологий
Fig. 1. Flow chart of risk assessment processes in the field of intellectual property without the use of blockchain technologies

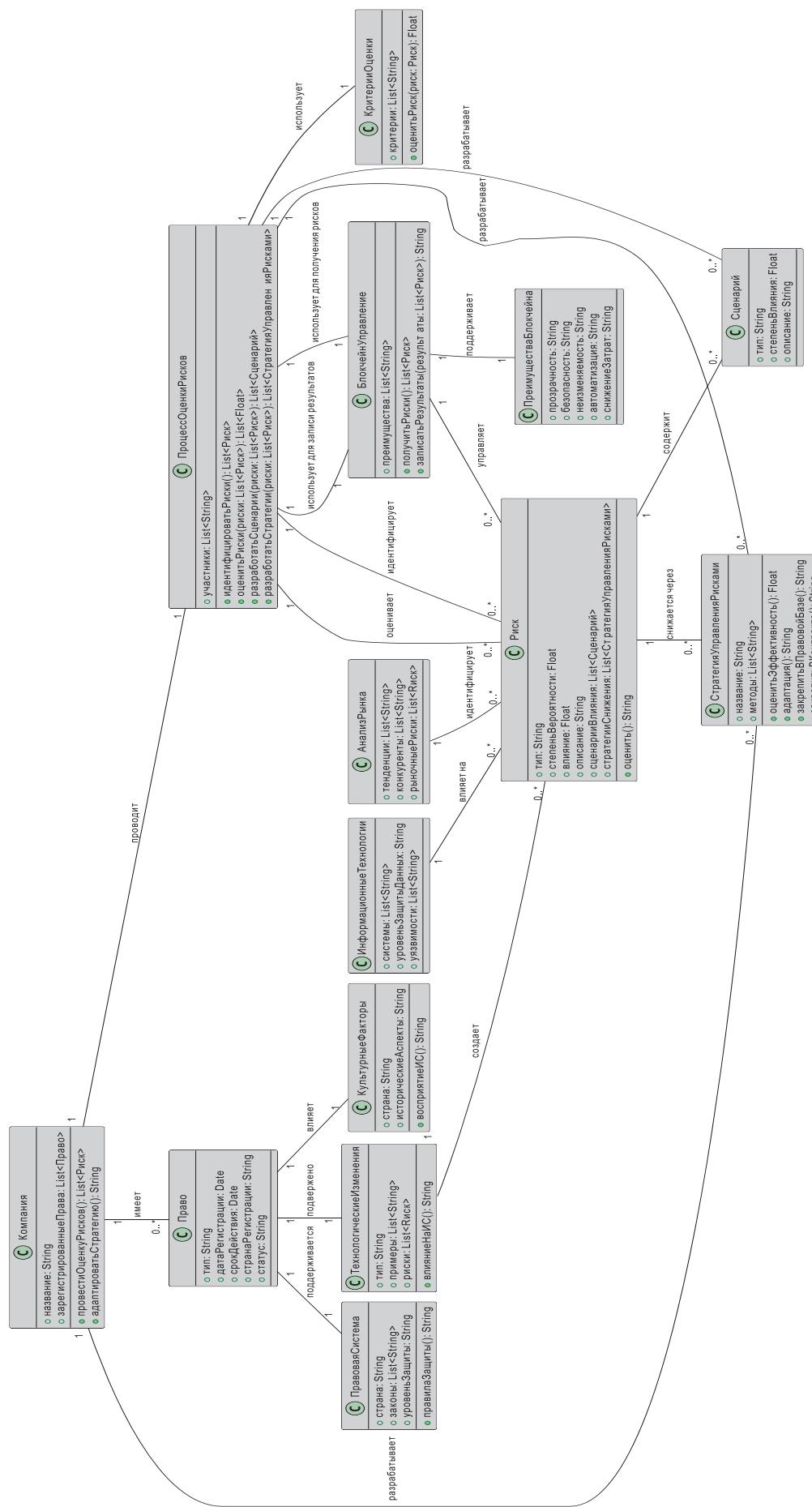


Рис. 2. Диаграмма последовательности процессов оценки рисков в сфере интеллектуальной собственности с использованием блокчейн-технологий

Fig. 2. Flow chart of intellectual property risk assessment processes using blockchain technologies

3. Класс «Риск» предполагает идентификацию угрозы или потенциальной проблемы, которая может негативно повлиять на деятельность компании. Включает в себя следующие элементы:

- «тип» – определяет природу риска;
- «степень вероятности» – указывает на вероятность наступления данного риска;
- «влияние» – показывает, насколько серьезным будет воздействие риска на компанию;
- «описание» – предоставляет текстовое объяснение риска;
- «сценарии влияния» – представляют собой список объектов класса «Сценарий», которые описывают различные возможные последствия наступления риска;
- «стратегии снижения» – представляют собой список разрабатываемых в перспективе объектов класса «Стратегия управления рисками», которые могут применяться для снижения воздействия данного риска;
- «оценить» – позволяет провести анализ риска и получить оценку его серьезности.

4. Класс «Сценарий» описывает возможные сценарии, связанные с рисками, и включает в себя следующие атрибуты:

- «тип» – определяет характер сценария;
- «степень влияния» – показывает, насколько сильно сценарий может повлиять на дальнейшую деятельность компании;
- «описание» – предоставляет детальную информацию о сценарии. Сценарии помогают компании лучше понять последствия рисков и разрабатывать соответствующие стратегии управления.

5. Класс «Правовая система» охватывает юридические аспекты защиты ИС и включает в себя элементы:

- «страна» – указывает на конкретную страну, к которой относится правовая система;
- «законы» – представляют собой список законов, регулирующих ИС;
- «уровень защиты» – обозначает степень защиты, предоставляемой правами в определенной стране;
- «правила защиты» – описывают, как интеллектуальные права защищаются в данной правовой системе.

6. Класс «Культурные факторы» исследует влияние культурных аспектов, включает атрибуты:

- «страна» – указывает на страну рассмотрения;
- «восприятие ИС» – описывает, как ИС воспринимается в данной культуре;
- «исторические аспекты» – влияют на текущее восприятие и защиту прав.

7. Класс «Технологические изменения» анализирует влияние новых технологий на ИС, включает атрибуты:

- «тип» – определяет характер технологических изменений;
- «примеры» – представляют собой список конкретных технологий или инноваций;
- «риски» – описывают потенциальные риски, связанные с планируемыми технологическими изменениями, что позволяет компании оценить потенциальные угрозы;
- «влияние на ИС» – описывает, как эти изменения могут повлиять на ИС.

8. Класс «Критерии оценки» задает параметры, по которым оцениваются риски. Включает список критериев, используемых для анализа рисков. Так, «Оценить риск» позволяет оценить конкретный риск и возвращает численное значение, которое помогает компании определить уровень угрозы и принять соответствующие меры.

9. Класс «Стратегия управления рисками» описывает подходы к управлению рисками и включает атрибуты «название стратегии», «методы». Класс содержит элементы:

- «оценить эффективность» – оценивается, насколько эффективно работает стратегия. В данном процессе представляется возможным использовать различные критерии, которые, по мнению руководства компании, представляются значимыми. Процесс может включать в себя анализ всех элементов системы управления рисками – от методов оценки до нормативной документации и вовлеченности органов управления;
- «адаптация» – помогает адаптировать стратегию к текущим условиям и определяет поведение субъекта хозяйствования в конкретной ситуации;

– «закрепить в правовой базе» – позволяет предусмотреть возможность обеспечения юридической поддержки с учетом существующих в конкретной стране правовых нюансов;

– «закрепить в контракте» – отражает возможность закрепления в контракте определенных юридических условий и правовых реализаций.

10. Класс «Анализ рынка» отвечает за изучение рыночных условий, влияющих на компанию. Его атрибуты:

– «тенденции» – содержат список текущих рыночных тенденций, позволяющих реализовать процесс изучения информации о рынке с целью выявления существующих на нем закономерностей и сдвигов в конкретной отрасли или на рынке в целом. Реализация данного процесса позволяет компаниям предвидеть возможные изменения, понимать мотивы поведения потребителей и принимать решения для поддержания конкурентного преимущества и сохранения своего влияния на данном рыночном сегменте;

– «конкуренты» – перечисляются существующие в сфере деятельности организации конкуренты, дополнительно при проведении определенных маркетинговых исследований определяются сильные и слабые стороны конкурентов, выявляются возможности и угрозы для компании на рынке;

– «рыночные риски» – позволяют выявить возможные на данном конкретном рынке риски, связанные в том числе с изменениями рыночной конъюнктуры. Это помогает компаниям в перспективе эффективно управлять своими финансами и стратегическими целями, учитывая текущую и прогнозируемую рыночную ситуацию. Анализ ситуации на рынке дает возможность выявить вероятные риски и передать их в класс «Риск» для дальнейшей оценки.

11. Класс «Информационные технологии» подчеркивает роль технологий в управлении рисками, включает атрибуты:

– «системы» – представляют список информационных систем, используемых компанией;

– «уровень защиты данных» – показывает, насколько хорошо защищены данные в компании от различных угроз, таких как несанкционированный доступ, утечки, повреждения или уничтожение;

– «уязвимости» – могут быть использованы для атаки на ИС.

Класс «Информационные технологии» взаимодействует с классом «Риск», подчеркивая важность информационных технологий в оценке и управлении рисками.

12. Класс «Процесс оценки рисков» отражает организацию процесса оценки рисков. Включает атрибут «участники», представляющий список людей или групп, вовлеченных в процесс. Элементы класса:

– «идентифицировать риски» – предопределяются действия компании по выявлению, описанию и систематизации всех потенциальных угроз и проблем, которые могут возникнуть в процессе деятельности организации;

– «оценить риски» – определяются вероятность и воздействие потенциального негативного события;

– «разработать сценарии» – определяются действия по разработке сценария в рамках стратегического планирования;

– «разработать стратегии» – в совокупности обеспечивается систематический подход к идентификации, оценке и разработке стратегий управления рисками.

Класс «Процесс оценки рисков» использует данные класса «Критерии оценки» для более точной оценки рисков.

13. Изображенный на рис. 2 класс «Блокчейн-управление» представляет собой механизм, с помощью которого компания может управлять рисками, используя блокчейн. Включает элементы:

– «получить риски» – извлекается информация о рисках из блокчейна;

– «записать результаты» – фиксируются результаты оценки рисков в блокчейн для обеспечения прозрачности и безопасности данных.

Класс «Блокчейн-управление» поддерживает преимущества блокчейна, такие как прозрачность, безопасность и автоматизация процессов. Базовые преимущества использования технологии блокчейн в оценке рисков объектов интеллектуальной собственности представлены в табл. 1.

Таблица 1. Преимущества использования технологии блокчейн в оценке рисков в сфере интеллектуальной собственности
Table 1. The benefits of using blockchain technology in intellectual property risk assessment

Преимущество	Сущность	Возможность
Прозрачность и доступность информации	Блокчейн обеспечивает полную прозрачность в отношении прав на интеллектуальную собственность. Каждая запись о регистрации, передаче или лицензировании прав фиксируется в неизменяемом реестре, что позволяет легко отслеживать историю прав. Это особенно важно для оценки рисков, связанных с возможными спорами о праве собственности	Участники, такие как инвесторы, юристы и организации, могут получить доступ к данным о правах на ИС, что способствует более обоснованным решениям при оценке рисков
Безопасность данных	Блокчейн использует криптографические методы для защиты данных, что делает практически невозможным их подделку или изменение. Это критично для оценки рисков, так как любые манипуляции с правами на ИС могут привести к значительным финансовым потерям	При наличии надежного источника данных, основанного на блокчейне, участники могут быть уверены в подлинности информации, что снижает риски, связанные с недобросовестной конкуренцией и мошенничеством
Неизменяемость записей	Записи о правах на ИС, сделанные в блокчейне, не могут быть изменены или удалены. Это создает надежную основу для оценки рисков, так как все изменения фиксируются и могут быть проверены. В случае спора такая запись может служить юридическим доказательством	Неизменяемость записей гарантирует, что информация о правах на ИС останется доступной и актуальной на протяжении всего срока действия прав
Автоматизация процессов	Использование смарт-контрактов позволяет автоматизировать процессы, связанные с лицензированием и передачей прав на ИС. Это снижает риски, связанные с человеческими ошибками и задержками, так как условия контракта исполняются автоматически при выполнении заранее заданных условий	Автоматизация процессов, таких как оценка и управление рисками, позволяет значительно сократить время и ресурсы, необходимые для их выполнения. Это особенно важно в условиях быстро меняющегося рынка
Устойчивость к сбоям и атакам	Блокчейн хранит данные на множестве узлов, что делает систему устойчивой к сбоям и атакам. Это критично для организаций, работающих с ИС, так как потеря данных может привести к серьезным последствиям, включая финансовые потери и утрату конкурентных преимуществ	Высокая степень доступности данных благодаря дублированию и распределению информации позволяет организациям эффективно управлять рисками, связанными с доступом к критически важным данным
Глобальная доступность и сотрудничество	Блокчейн упрощает проведение международных сделок с объектами ИС, позволяя участникам из разных стран взаимодействовать напрямую. Это снижает риски, связанные с юридическими несоответствиями и различиями в правовых системах	Возможность взаимодействия с различными участниками рынка, включая исследовательские учреждения и другие компании, способствует обмену знаниями и ресурсами, что, в свою очередь, уменьшает риски, связанные с недостатком информации

Результаты исследований и их обсуждение

Поэтапное внедрение предложенной модели оценки рисков в сфере ИС зависит от целей руководства компании и предполагает реализацию следующих этапов:

- 1-й этап – локальное тестирование (внутри компании);
- 2-й этап – интеграция с партнерами (в рамках отрасли);
- 3-й этап – глобальное масштабирование (через международные стандарты, созданных, например, ISO/TC 307).

Важным моментом использования технологии блокчейн в представленной модели является снижение затрат в части реализации процедуры управления рисками. Это возможно за счет исключения посредников и упрощения процедур оценки рисков, позволяющих уменьшить затраты на подтверждение прав и управление ими. Блокчейн открывает новые возможности для разработки методов оценки рисков, таких как использование децентрализованных платформ для сбора и анализа данных о рынке ИС. Это позволяет более точно оценивать риски и принимать обоснованные решения.

Предложенная комплексная модель управления рисками в сфере ИС гармонизирует взаимодействие классов, делая его более рациональным и эффективным. Например, класс «Компания» инициирует процесс оценки рисков через класс «Процесс оценки рисков», который, в свою очередь, использует классы «Критерии оценки» и «Блокчейн-управление» для более эффективного анализа и записи результатов. Классы «Право», «Правовая система», «Культурные факторы» и «Технологические изменения» обеспечивают контекст, в котором риски оцениваются и управляются, подчеркивая важность внешних факторов в этом процессе.

Результаты реализации процесса оценки рисков таковы.

1. Идентификация рисков. Процесс оценки рисков позволяет компаниям выявлять потенциальные угрозы, которые могут негативно повлиять на их интеллектуальные активы. Это включает в себя как внутренние (например, недостаточная защита данных), так и внешние (изменения в законодательстве или действия конкурентов) риски. Систематическая идентификация рисков помогает создать полное представление о текущих угрозах.

2. Анализ и оценка рисков. После идентификации рисков компании могут провести их количественный и качественный анализ. Это включает в себя оценку вероятности наступления каждого риска и его потенциального влияния на бизнес. Результаты анализа позволяют определить приоритеты в управлении рисками и сосредоточить ресурсы на наиболее критических угрозах.

3. Гармонизация подходов к защите ИС. В условиях глобализации компании сталкиваются с различиями в законодательных системах и подходах к защите ИС в разных странах. Процесс оценки рисков позволяет организациям адаптировать свои стратегии в соответствии с местными правовыми нормами и международными стандартами. Это обеспечивает гармонизацию подходов к защите ИС и минимизацию юридических рисков, связанных с несоответствием требованиям разных юрисдикций.

4. Улучшение международного сотрудничества. Оценка рисков способствует созданию более прозрачных и надежных механизмов взаимодействия между транснациональными компаниями и их партнерами. Понимание рисков, связанных с ИС, позволяет организациям формировать доверительные отношения и развивать общие инициативы, такие как совместные исследования и разработки, что, в свою очередь, способствует инновациям и росту.

5. Адаптация к быстро меняющимся условиям рынка. Глобализация приводит к ускорению изменений в рыночной среде, включая появление новых технологий и бизнес-моделей. Процесс оценки рисков позволяет компаниям оперативно реагировать на эти изменения, адаптируя свои стратегии защиты ИС. Это включает в себя мониторинг новых угроз, таких как кибератаки, и разработку соответствующих мер по их предотвращению.

6. Устойчивость к внешним шокам. В условиях глобальных экономических и политических изменений, таких как финансовые кризисы или изменения в международной политике, компании должны быть готовы к внешним шокам. Процесс оценки рисков помогает выявлять уязвимости и разрабатывать стратегии, направленные на укрепление устойчивости к таким шокам. Это позволяет компаниям сохранять конкурентные преимущества даже в условиях нестабильности.

7. Инновации и конкурентоспособность. Эффективное управление рисками в сфере ИС создает условия для инновационной деятельности. Компании, которые активно занимаются оценкой рисков, могут более уверенно инвестировать в новые разработки и технологии, зная, что их интеллектуальные активы защищены. Это способствует созданию новых продуктов и услуг, что, в свою очередь, укрепляет позиции компаний на международном рынке.

8. Разработка стратегий управления рисками. На основе результатов анализа рисков компании могут разрабатывать стратегии управления, направленные на минимизацию воздействия выявленных угроз. Это может включать в себя создание юридических механизмов защиты, внед-

рение новых технологий или изменение бизнес-процессов. Эффективные стратегии помогают не только снизить вероятность наступления рисков, но и смягчить их последствия.

9. Мониторинг и пересмотр. Процесс оценки рисков не является одноразовым мероприятием, требует постоянного мониторинга и пересмотра. Компании должны регулярно обновлять свои оценки рисков в ответ на изменения в бизнес-среде, законодательстве или технологии. Это обеспечивает актуальность и эффективность стратегий управления рисками.

10. Улучшение корпоративной культуры. Внедрение процесса оценки рисков способствует формированию культуры осознания рисков внутри компаний. Сотрудники становятся более внимательными к вопросам защиты ИС и осознают важность соблюдения установленных процедур и стандартов.

11. Управление репутационными рисками. В условиях глобализации репутация компаний становится важным активом. Процесс оценки рисков позволяет выявлять и минимизировать репутационные угрозы, связанные с нарушением прав на ИС. Это нужно для поддержания доверия со стороны клиентов, партнеров и инвесторов, что является критически важным для долгосрочного успеха компании на международной арене.

Таким образом, предложенная модель представляет собой интегрированную систему, которая демонстрирует, как различные аспекты оценки и управления рисками в сфере ИС взаимосвязаны и взаимодействуют друг с другом, обеспечивая компании возможность эффективно защищать свои права и минимизировать потенциальные угрозы.

Заключение

1. Представлен концептуальный комплексный подход к многоуровневой оценке рисков в сфере интеллектуальной собственности. Полученные в процессе исследований диаграммы иллюстрируют оценку рисков с применением технологии блокчейн и без нее. Изменение процедуры оценки за счет использования блокчейна обеспечивает надежность и доступность данных и упрощает взаимодействия между участниками процесса.

2. Внедрение предложенной модели оценки рисков не только соответствует современным требованиям рынка, но и создает основу для дальнейших исследований в области управления интеллектуальной собственностью. Успешная реализация этой системы потребует преодоления правовых и технических вызовов, связанных с использованием блокчейн-технологий.

3. Комплексный подход к оценке рисков важен в условиях глобализации и транснациональных взаимодействий. Эффективное управление рисками в сфере интеллектуальной собственности способствует не только защите прав, но и стимулированию инновационного развития в глобальной экономике.

Список литературы

1. Будылина, И. А. Анализ финансовых рисков экономического субъекта / И. А. Будылина, О. И. Аверина // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2021. № 12-1. С. 139–142.
2. Кузнецова, П. В. Эффективная оценка рисков управления интеллектуальной собственностью в коммерческой организации / П. В. Кузнецова // Политехнический молодежный журнал. 2020. № 3. С. 1–7.
3. Филиппов, С. В. Риск и рыночная неопределенность в деятельности экономических субъектов / С. В. Филиппов // Альманах «Крым». 2024. № 41. С. 12–19.
4. Economic Risk: Overview, Definition, and Example [Electronic Resource]. Mode of access: <https://www.cobrief.app/resources/legal-glossary/economic-risk-overview-definition-and-example/>. Date of access: 26.05.2025.
5. What Are the 7 Types of Risk to Your Business? [Electronic Resource]. Mode of access: <https://www.strikegraph.com/blog/what-are-the-7-types-of-risk>. Date of access: 24.05.2025.
6. Романчук, Я. Нематериальные активы мира в 2024 г.: \$79,4 трлн или более 75 % ВВП мира [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://kontinentusa.com/yaroslav-romanchuk-nematerialnye-aktivnye-mira-v-2024-g-794-trilliona-ili-bolee-75-vvp-mira/>. Дата доступа: 24.05.2025.

References

1. Budylina I. A., Averina O. I. (2021) Analysis of Financial Risks of an Economic Entity. *International Journal of Humanities and Natural Sciences*. (12-1), 139–142 (in Russian).
2. Kuznetsova P. V. (2020) Effective Assessment of Intellectual Property Management Risks in a Commercial Organization. *Polytechnic Youth Journal*. (3), 1–7 (in Russian).
3. Filippov S. V. (2024) Risk and Market Uncertainty in the Activities of Economic Entities. *Almanac “Crimea”*. (41), 12–19 (in Russian).
4. *Economic Risk: Overview, Definition, and Example*. Available: <https://www.cobrief.app/resources/legal-glossary/economic-risk-overview-definition-and-example/> (Accessed 26 May 2025).
5. *What Are the 7 Types of Risk to Your Business?* Available: <https://www.strikegraph.com/blog/what-are-the-7-types-of-risk> (Accessed 24 May 2025).
6. Romanchuk Ya. (2025) *Intangible Assets of the World in 2024: \$79.4 Trillion or More Than 75 % of the World's GDP*. Available: <https://kontinentusa.com/yaroslav-romanchuk-nematerialnye-aktivy-mira-v-2024-g-794-trilliona-ili-bolee-75-vvp-mira/> (Accessed 24 May 2025) (in Russian).

Received: 16 July 2025

Accepted: 14 October 2025

Available on the website: 12 January 2026

Вклад авторов / Authors' contribution

Авторы внесли равный вклад в написание статьи / The authors contributed equally to the writing of the article.

Сведения об авторах

Безуглая В. А., канд. экон. наук, доц., доц. каф. экономической политики, Белорусский государственный экономический университет

Куган С. Ф., д-р экон. наук, доц., нач. упр. подготовки научных кадров высшей квалификации, Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники

Адрес для корреспонденции

220013, Республика Беларусь,
Минск, ул. П. Бровки, 6
Белорусский государственный университет
информатики и радиоэлектроники
Тел.: +375 29 792-52-12
E-mail: sfkugan@mail.ru
Куган Светлана Федоровна

Information about the authors

Bezuglaya V. A., Cand. Sci. (Econ.), Associate Professor, Associate Professor at the Department of Economic Policy, Belarus State Economic University

Kuhan S. F., Dr. Sci. (Econ.), Associate Professor, Head of the Department for Training of Highly Qualified Scientific Personnel, Belarusian State University of Informatics and Radioelectronics

Address for correspondence

220013, Republic of Belarus,
Minsk, P. Brovki St., 6
Belarusian State University
of Informatics and Radioelectronics
Tel.: +375 29 792-52-12
E-mail: sfkugan@mail.ru
Kuhan Svetlana Fedorovna